|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Plano de Projeto | | Data: |
|
| Nome do Projeto: | | |
| Cliente: | | |
| Gerente de Projetos: | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Versão | Data | Autor | Notas de Revisão |
|  |  |  |  |

**Objetivos do Plano de Projeto**

O Plano de Projeto tem por objetivo…

**Definição das Atividades do Projeto**

Nessa etapa deve-se identificar as ações específicas a serem realizadas para produzir as entregas do projeto. Para isso, usa-se como base o escopo do projeto e as Macro-Atividades do processo, decompondo-as em atividades menores. Essas atividades ficarão registradas no cronograma do projeto.

Sequenciar as Atividades tem como objetivo, identificar e documentar as relações de dependência entre as atividades. O sequenciamento pode ser feito manualmente, porém, é mais rápido com o uso de softwares de gerenciamento de projetos, como por exemplo o Redmine.

Para estimar o custo de uma atividade deve-se considerar todos os recursos (diretos ou indiretos) a serem usados na mesma, esses recursos podem ser mão-de-obra, materiais, equipamentos, entre outros.

**Modelo de Desenvolvimento do Projeto**

Esse processo segue um modelo de Desenvolvimento Iterativo e Incremental, baseado em metodologias ágeis.

A cada iteração é feito:

Análise: Aqui é feita a análise e refinamento de requisitos, além do refinamento do modelo conceitual.

Projeto: refinamento do projecto arquitetural, projecto de baixo nível.

Implementação: codificação e testes.

Liberação de Versão: Documentação, implantação.

**Ciclo de Vida do Projeto**

O ciclo de vida deve ser adotado seguindo os padrões definidos na norma ISO 12207.

Definição:

“Agrupa as atividades que podem ser executadas durante o ciclo de vida em processos primários – ou fundamentais, de suporte, e organizacionais. Os processos fundamentais atendem ao contrato entre fornecedor e adquirente e à execução do desenvolvimento, da operação ou da manutenção de produtos de software durante o seu ciclo de desenvolvimento. Os processo de apoio, auxiliam e contribuem para o sucesso e a qualidade do projeto de software. Os processos organizacionais são empregados por uma organização para estabelecer e implementar uma estrutura constituída pelos processos do ciclo de vida e pelo pessoal envolvido no seu desenvolvimento. Cada processo é divido em um conjunto de atividades, e cada atividade em um conjunto de tarefas. Os processos de apoio e organizacionais devem existir independentemente da organização e do projeto que está sendo executado. Os processos fundamentais são instanciados de acordo com a situação. Estes processos, atividades e tarefas podem ser adaptados de acordo com as características de um projeto de software.”

**Definição de Ambientes**

Deve ser preparado o ambiente de acordo com os requisitos e necessidades do projeto. O Ambiente inclui espaço físico para a equipe, ambiente de desenvolvimento, softwares de terceiros, hardwares necessários, como servidores.

**Licenças de Produtos de Terceiros**

Devem ser listados os produtos de terceiros a serem utilizados no projeto, depois analisados e escolhidos, priorizando softwares gratuitos. Todo e qualquer software pago deve ser adquirido e seu custo adicionado ao plano do orçamento.

**Comprometimento das Partes**

O Plano de Projeto deve ser revisado por todas as partes interessadas, como Cliente e Gerentes, e assinado por elas para assegurar de que todos estão cientes do Plano.